

PLANO DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS DA ENAP - PDP/2026

Unidades (IFS 0.1)	O que NÃO SE SABE FAZER ou NÃO SER (IFS 1)	Tema Geral (IFS 3)	Recorte do Tema Geral (IFS 3)	Capacidade a ser desenvolvida (IFS 5)	Link
DAE	Gerir programas de pós-graduação, monitorando os normativos da Capes/MEC	Tópicos Específicos de Educação	Pós-graduação	Gerir programas de pós-graduação, monitorando os normativos da Capes/MEC	
DAE	Promover práticas de monitoramento e avaliação de políticas públicas e políticas informadas por evidências, por meio de parcerias	Políticas Públicas	Avaliação de políticas públicas	Promover práticas de monitoramento e avaliação de políticas públicas e políticas informadas por evidências, por meio de parcerias	
DAE	Comunicar de maneira efetiva sobre a publicação de resultados de estudos e pesquisas, de forma alinhada às novas TICs	Comunicação Institucional	Comunicação organizacional	Comunicar de maneira efetiva sobre a publicação de resultados de estudos e pesquisas, de forma alinhada às novas TICs	
DAE	Prospectar e definir temas relevantes para pesquisa, por meio de acompanhamento de publicações científicas e interação com setores da Adm. Pública	Gestão da Informação e do Conhecimento	Publicações científicas	Prospectar e definir temas relevantes para pesquisa, por meio de acompanhamento de publicações científicas e interação com setores da Adm. Pública	https://www.escolavirtual.gov.br/curso/1257 https://www.escolavirtual.gov.br/curso/1211 https://www.escolavirtual.gov.br/curso/772
DAE	Gerir a elaboração e a contratação de estudos e projetos de pesquisa aplicados à administração pública	Gestão da Informação e do Conhecimento	Gestão de contratos	Gerir a elaboração e a contratação de estudos e projetos de pesquisa aplicados à administração pública	
DAE	Publicar e divulgar resultados de estudos e pesquisas em formato de publicação adequado ao meio de veiculação, selecionando artigos para publicação	Gestão da Informação e do Conhecimento	Publicações científicas	Publicar e divulgar resultados de estudos e pesquisas em formato de publicação adequado ao meio de veiculação, selecionando artigos para publicação	
DAE	Fomentar e mobilizar a rede de ex-alunos, promovendo a construção coletiva e compartilhamento de conhecimentos	Gestão da Informação e do Conhecimento	Gestão do conhecimento	Fomentar e mobilizar a rede de ex-alunos, promovendo a construção coletiva e compartilhamento de conhecimentos	
DAE	Realizar ações voltadas ao letramento de dados, a construção de capacidade de governança de dados, e levantamento de evidências para tomada de decisão	Análise e Ciência de Dados	Governança de dados	Realizar ações voltadas ao letramento de dados, a construção de capacidade de governança de dados, e levantamento de evidências para tomada de decisão	https://www.escolavirtual.gov.br/curso/1373 https://www.escolavirtual.gov.br/curso/406 https://www.escolavirtual.gov.br/curso/270
DDPro	Elaborar, de forma participativa, o Projeto Político-Pedagógico Institucional (PPI) da Enap	Planejamento e Avaliação Educacional	Projetos pedagógicos	Elaborar, de forma participativa, o Projeto Político-Pedagógico Institucional (PPI) da Enap, incorporando metodologias e ferramentas inovadoras	
DDPro	Gerir a infraestrutura e logística de ações educacionais da Enap	Administração Educacional	Logística em educação	Gerir a infraestrutura e logística de ações educacionais da Enap, mapeando, planejando, organizando e acompanhando a produção de recursos multimídia	
DDPro	Elaborar projetos pedagógicos de ações educacionais, em conjunto com os docentes, utilizando metodologias compatíveis com o público-alvo e o PPI	Planejamento e Avaliação Educacional	Gestão de projetos educacionais	Elaborar projetos pedagógicos de ações educacionais, em conjunto com os docentes, utilizando metodologias compatíveis com o público-alvo e o PPI	
DDPro	Realizar a gestão acadêmica de ações educacionais da Enap, conforme o cronograma de execução e utilizando o sistema SUAP	Planejamento e Avaliação Educacional	Gestão de projetos educacionais	Realizar a gestão acadêmica de ações educacionais da Enap, conforme o cronograma de execução e utilizando o sistema SUAP	
DDPro	Avaliar e corrigir, se necessário, as ações educacionais da Enap sob os aspectos de reação, de comportamento ou de impacto, nas Plataformas SUAP e EVG	Planejamento e Avaliação Educacional	Gestão de projetos educacionais	Avaliar e corrigir, se necessário, as ações educacionais da Enap sob os aspectos de reação, de comportamento ou de impacto, nas Plataformas SUAP e EVG	
DDPro	Gerir os processos seletivos de facilitadores de ações educacionais na Enap, considerando as diretrizes do PPI e o desenho instrucional de cursos	Educação e Docência	Seleção de docentes	Gerir os processos seletivos de facilitadores de ações educacionais na Enap, considerando as diretrizes do PPI e o desenho instrucional de cursos	
DDPro	Gerir a contratação e o pagamento de professores, facilitadores e pesquisadores de acordo com a legislação vigente, os instrumentos adequados	Educação e Docência	Gestão de contratos	Gerir a contratação e o pagamento de professores, facilitadores e pesquisadores de acordo com a legislação vigente, os instrumentos adequados	
DEX	Coordenar e avaliar turmas piloto dos programas e cursos desenvolvidos nas diversas modalidades educacionais	Planejamento e Avaliação Educacional	Gestão de projetos educacionais	Coordenar e avaliar turmas piloto dos programas e cursos desenvolvidos, nas diversas modalidades educacionais, considerando a perspectiva do docente	
DEX	Monitorar atividades de orientação de Trabalho de Conclusão de Curso (TCC) junto ao corpo docente e discente	Educação e Docência	Orientação educacional	Monitorar atividades de orientação de Trabalho de Conclusão de Curso (TCC) junto ao corpo docente e discente, considerando os procedimentos adequados	
DEX DDPro	Elaborar propostas de ações educacionais nas diversas modalidades	Planejamento e Avaliação Educacional	Planejamento e Avaliação Educacional	Elaborar propostas de ações educacionais nas diversas modalidades, em conjunto com docentes selecionados, alinhadas ao desenho instrucional	
DEX DDPro	Prospectar e negociar projetos de parcerias e acordos com outras instituições, para cursos e demandas, considerando as especificidades do público-alvo	Parcerias no Setor Público	Parcerias nacionais e internacionais	Prospectar cenários para além do futuro imediato	
DEX DDPro	Elaborar e implementar estratégia de captação de recursos para projetos prioritários junto a potenciais parceiros	Parcerias no Setor Público	Captação de recursos	Elaborar e implementar estratégia de captação de recursos para projetos prioritários junto a potenciais parceiros, considerando a legislação	
DGC	Realizar a gestão de pessoas de forma efetiva	Gestão de Pessoas	Gestão estratégica de pessoas	Realizar a gestão de pessoas de forma efetiva, de modo a aperfeiçoar os processos e atividades de administração e desenvolvimento de pessoal	https://www.escolavirtual.gov.br/curso/1338 https://www.escolavirtual.gov.br/curso/1302 https://www.escolavirtual.gov.br/curso/1303

PLANO DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS DA ENAP - PDP/2026

Unidades (IFS 0.1)	O que NÃO SE SABE FAZER ou NÃO SER (IFS 1)	Tema Geral (IFS 3)	Recorte do Tema Geral (IFS 3)	Capacidade a ser desenvolvida (IFS 5)	Link
DGC	Planejar, executar e acompanhar as atividades de segurança da informação e transformação digital da Enap	Governo e Transformação Digital	Tecnologia da informação	Planejar, executar e acompanhar as atividades de segurança da informação e transformação digital da Enap, considerando as diretrizes governamentais	https://www.escolavirtual.gov.br/curso/916 https://www.escolavirtual.gov.br/curso/378 https://www.escolavirtual.gov.br/curso/523
DGC	Gerir as contratações públicas, execução e fiscalização administrativa de contratos da Enap	Logística e Compras Públicas	Licitações e contratos	Gerir as contratações públicas da Enap, por meio do planejamento, execução e fiscalização administrativa de contratos, com base na legislação vigente	https://suap.enap.gov.br/vitrine/curso/2079 https://www.escolavirtual.gov.br/curso/497 https://www.escolavirtual.gov.br/curso/929
DGC	Propor instrumentos de gestão institucionais	Modernização e Desburocratização	Gestão estratégica	Avaliar e propor instrumentos de gestão institucionais, utilizando meios e ferramentas adequadas, a partir do alinhamento entre as áreas	https://www.escolavirtual.gov.br/curso/661 https://www.escolavirtual.gov.br/curso/855 https://www.escolavirtual.gov.br/curso/1085
DGC	Realizar a gestão orçamentária e financeira da Enap	Orçamento e Finanças	Administração financeira e orçamentária	Realizar a gestão orçamentária e financeira da Enap, em conjunto com as diversas áreas e a partir do referencial monetário estabelecido pelos Órgãos	
DIREX	Implementar e manter mecanismos e práticas de governança no âmbito do Conselho Diretor	Governança e Gestão de Riscos	Governança pública	Implementar e manter mecanismos e práticas de governança no âmbito do Conselho Diretor, em consonância com os princípios e as diretrizes da governança	
DIREX	Elaborar o planejamento estratégico considerando diretrizes, objetivos, metas e indicadores	Modernização e Desburocratização	Gestão estratégica	Elaborar o planejamento estratégico considerando diretrizes, objetivos, metas e indicadores, com base em metodologias e técnicas aplicáveis	
DIREX	Controlar os resultados da Enap, considerando entregas e metas definidas e necessidade de medidas corretivas para o alinhamento com os objetivos	Modernização e Desburocratização	Gestão por resultados	Controlar os resultados da Enap, considerando entregas e metas definidas e necessidade de medidas corretivas para o alinhamento com os objetivos	
DIREX	Realizar a gestão de processos e projetos da Enap de acordo com os objetivos institucionais	Estratégia, Projetos e Processos	Gestão de processos e projetos	Realizar a gestão de processos e projetos da Enap de acordo com os objetivos institucionais, observando entregas, riscos, prazos e orçamentos	
ENAP	Adequar os processos de trabalho para o alcance produtivo das metas e objetivos da organização e das necessidades dos usuários dos serviços públicos.	Atendimento ao Público	Resultados para os cidadãos	Superar o desempenho padrão, apresentando soluções alinhadas ao cumprimento de metas e ao alcance dos objetivos estratégicos das organizações públicas	https://www.escolavirtual.gov.br/curso/1230 https://www.escolavirtual.gov.br/curso/1229 https://www.escolavirtual.gov.br/curso/343
ENAP	Identificar os princípios, valores, regras e normas do código de ética dos servidores públicos federais.	Ética no Setor Público	Orientação por valores éticos	Realizar suas atividades profissionais de acordo com princípios e valores morais que norteiam o exercício da função pública, tais como responsabilidade	https://www.escolavirtual.gov.br/curso/347 https://www.escolavirtual.gov.br/curso/1238
ENAP	Compreender a posição e as necessidades da organização frente a contextos diversos	Liderança	Visão de futuro	Construir cenários e traçar diretrizes estratégicas para a organização e para a sociedade, tendo por base as características históricas, o contexto e as tendências em âmbito local, regional, nacional e internacional	https://www.escolavirtual.gov.br/curso/904 https://www.escolavirtual.gov.br/curso/525 https://www.escolavirtual.gov.br/curso/1350
ENAP	Empregar estratégias relacionais para a criação de um ambiente de confiança e busca por resultados expressivos	Liderança	Desenvolvimento pessoal	Construir sua identidade de líder, empregando o autoconhecimento e a inteligência emocional	https://www.escolavirtual.gov.br/curso/1285
ENAP	Analisar as relações e conexões entre múltiplos fatores do ambiente organizacional, com apoio de dados, avaliando as principais implicações e riscos	Liderança	Gestão de crises	Construir soluções criativas, estratégicas e tempestivas adequadas ao contexto	https://www.escolavirtual.gov.br/curso/1235
ENAP	Representar a unidade em eventos internos e externos	Relações Públicas e Propaganda	Representação institucional	Representar a unidade em eventos internos e externos de forma alinhada com os objetivos institucionais	
ENAP	Elaborar documentos oficiais	Língua Portuguesa	Redação Oficial	Elaborar minutas, pareceres, despachos, notas técnicas e outros documentos, observando o MRPR 3ª Ed. e as normas pertinentes	
ENAP	Comunicar com efetividade em língua estrangeira	Línguas Estrangeiras Modernas	Línguas inglesa, espanhola e francesa	Comunicar-se em língua estrangeira de maneira efetiva com profissionais e organizações internacionais	https://www.escolavirtual.gov.br/curso/1328 https://www.escolavirtual.gov.br/curso/332
ENAP	Reconhecer as particularidades da dinâmica do trabalho em grupo quanto à definição de metas em comum e manutenção da sinergia	Gestão de Pessoas	Trabalho em equipe	Colaborar e cooperar em atividades desenvolvidas coletivamente para atingir metas compartilhadas	
ENAP	Definir regras de negócio aplicáveis para homologar sistemas corporativos	Governo e Transformação Digital	Análise de negócios	Definir regras de negócio aplicáveis para elaboração de sistemas corporativos, monitorando sua utilização e efetuando as correções necessárias	
ENAP	Aplicar recursos digitais para modernizar práticas e promover uma maior efetividade e qualidade dos serviços e produtos públicos	Governo e Transformação Digital	Mentalidade Digital	Integrar as tecnologias digitais com: os modelos de gestão; os processos de tomada de decisão e geração de produtos e serviços; e os meios de comunicação interna, externa e de relacionamento com usuários	
ENAP	Criar uma cultura de inovação, flexibilidade e iniciativa, questionando abordagens convencionais para que a organização possa responder de forma ágil	Inovação	Inovação e Mudança	Suscitar e encorajar ideias de vanguarda e novas formas de se trabalhar, adotando medidas incrementais ou disruptivas para que a organização responda adequadamente ao contexto e se prepare para cenários futuros	
ENAP	Acompanhar e realizar a fiscalização técnica de contratos	Logística e Compras Públicas	Licitações e contratos	Acompanhar e realizar a fiscalização técnica de contratos, com base nas orientações do gestor do contrato, nos termos contratuais e na legislação	https://suap.enap.gov.br/vitrine/curso/2079 https://suap.enap.gov.br/vitrine/curso/2517 https://www.escolavirtual.gov.br/curso/941

PLANO DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS DA ENAP - PDP/2026

Unidades (IFS 0.1)	O que NÃO SE SABE FAZER ou NÃO SER (IFS 1)	Tema Geral (IFS 3)	Recorte do Tema Geral (IFS 3)	Capacidade a ser desenvolvida (IFS 5)	Link
ENAP	Mobilizar parcerias visando potencializar o aporte financeiro e a melhoria na prestação de serviços	Modernização e Desburocratização	Redes e Governança	Construir, mobilizar e manter redes confiáveis e abertas com stakeholders que são, ou podem vir a se tornar, atores importantes para o alcance dos objetivos estratégicos da organização	
ENAP	Gerenciar processos organizacionais, utilizando práticas de simplificação e melhoria que conduzem a processos mais efetivos	Modernização e Desburocratização	Gestão para resultados	Tomar decisões e gerenciar de forma competente e estratégica os atos da organização	https://www.escolavirtual.gov.br/curso/679
ENAP	Apreender métodos e técnicas para prospecção de cenários e tendências sociais, políticas e econômicas no contexto local e internacional	Modernização e Desburocratização	Visão sistêmica	Identificar as tendências sociais, políticas e econômicas nos cenários local, regional, nacional e internacional	
ENAP	Elaborar apresentações, convites, briefing e outros materiais de divulgação institucional	Comunicação Institucional	Apresentações com dados e Storytelling	Elaborar apresentações, convites, briefing e outros materiais de divulgação institucional utilizando técnicas de comunicação e design gráfico	https://www.escolavirtual.gov.br/curso/655
ENAP	Divulgar e disseminar informações pertinentes à Unidade	Comunicação Institucional	Apresentações com dados e storytelling	Divulgar e disseminar informações pertinentes à Unidade, utilizando os veículos e meios de comunicação adequados	
ENAP	Identificar técnicas, ferramentas e metodologias para garantir a assertividade da comunicação interna e de resultados	Comunicação Institucional	Comunicação organizacional	Escutar, indagar e expressar conceitos e ideias nos momentos apropriados e de forma efetiva, garantindo uma dinâmica produtiva das interações internas e externas	
ENAP	Gerir documentos e processos	Gestão da Informação e do Conhecimento	Gestão documental	Gerir documentos e processos utilizando sistema informatizado, de acordo com a sua natureza e a legislação pertinente	https://www.escolavirtual.gov.br/curso/855 https://www.escolavirtual.gov.br/curso/559
ENAP	Selecionar dados para a solução de problemas e tomada de decisões	Análise e Ciência de Dados	Resolução de problemas com base em dados	Idear soluções inovadoras e efetivas para problemas de baixa, média ou elevada complexidade com a utilização de dados (numéricos e não numéricos) e evidências que aumentem a precisão e viabilidade das soluções	https://www.escolavirtual.gov.br/curso/1226 https://www.escolavirtual.gov.br/curso/406
GABIN	Prestar subsídios de fato e de direito para defesa dos interesses da Enap em demandas judiciais ou de consultoria e assessoramento jurídico	Direito Público	Direito administrativo e civil	Prestar subsídios de fato e de direito para defesa dos interesses da Enap em demandas judiciais ou de consultoria e assessoramento jurídico	
GABIN	Gerir as ações de auditoria preventiva e corretiva por meio do planejamento, execução e monitoramento do Plano de Auditoria Interna (PAINT)	Auditoria	Gestão em auditoria	Gerir as ações de auditoria preventiva e corretiva por meio do planejamento, execução e monitoramento do Plano de Auditoria Interna (PAINT)	
GABIN	Gerir as atividades correicionais, de ouvidoria e integridade na Enap, com o devido controle de acesso e sigilo	Combate à Corrupção	Correição, auditoria e ouvidoria	Gerir as atividades correicionais, de ouvidoria e integridade na Enap, com o devido controle de acesso e sigilo	
GABIN	Organizar as reuniões do Conselho Diretor, incluindo a pauta, registro em Ata e acompanhar do encaminhamentos	Modernização e Desburocratização	Secretariado executivo	Organizar as reuniões do Conselho Diretor, incluindo a pauta, registro em Ata e acompanhar do encaminhamentos	
GABIN	Gerir a comunicação e a imagem institucional, tomando por base a política de comunicação da Enap	Comunicação Institucional	Comunicação organizacional	Gerir a comunicação e a imagem institucional, tomando por base a política de comunicação da Enap, coordenando o relacionamento com a imprensa	
GABIN DAE	Definir a agenda anual de eventos estratégicos da Enap, em articulação com as áreas	Comunicação Institucional	Definição de agenda	Definir a agenda anual de eventos estratégicos da Enap, em articulação com as áreas	
GABIN DDPro DAE	Gerir parcerias com órgãos e instituições nacionais, FAPs e entes subnacionais, organismos e redes internacionais para as ações de capacitação	Parcerias no Setor Público	Parcerias nacionais e internacionais	Gerir parcerias com órgãos e instituições nacionais, FAPs e entes subnacionais, organismos e redes internacionais para as ações de capacitação	
Gnova	Realizar processo seletivo para ocupação de cargos, por meio da análise de perfis, currículo e documentação comprobatória	Gestão de Pessoas	Recrutamento e seleção	Realizar processo seletivo para ocupação de cargos, por meio da análise de perfis, currículo e documentação comprobatória	
Gnova	Gerir demandas de instituições públicas interessadas em estabelecer parceria para processos seletivos de ocupação de cargos	Gestão de Pessoas	Recrutamento e seleção	Gerir demandas de instituições públicas interessadas em estabelecer parceria para processos seletivos de ocupação de cargos	https://www.escolavirtual.gov.br/curso/427 https://www.escolavirtual.gov.br/curso/706 https://www.escolavirtual.gov.br/curso/685
Gnova	Desenvolver projetos de inovação aberta nos eixos de premiação, empreendedorismo e ambiente promotor de inovação, com aplicação de critérios técnicos	Inovação	Inovação e empreendedorismo governamental	Desenvolver projetos de inovação aberta nos eixos de premiação, empreendedorismo e ambiente promotor de inovação, com aplicação de critérios técnicos	
Gnova	Promover a inovação governamental por meio de parcerias e projetos colaborativos de inovação orientados para as necessidades do cidadão	Inovação	Colaboração e parcerias	Promover a inovação governamental por meio de parcerias e projetos colaborativos de inovação orientados para as necessidades do cidadão	https://www.escolavirtual.gov.br/curso/917 https://www.escolavirtual.gov.br/curso/664 https://www.escolavirtual.gov.br/curso/427
Gnova	Gerir o desenvolvimento de projetos em temas específicos de transformação governamental, por meio de chamada pública	Inovação	Inovação e empreendedorismo governamental	Gerir o desenvolvimento de projetos em temas específicos de transformação governamental, por meio de chamada pública	
Gnova	Disseminar a cultura de inovação no setor público, utilizando conteúdos gráficos e audiovisuais e as mídias sociais	Comunicação Institucional	Comunicação organizacional	Disseminar a cultura de inovação no setor público, utilizando conteúdos gráficos e audiovisuais e as mídias sociais	